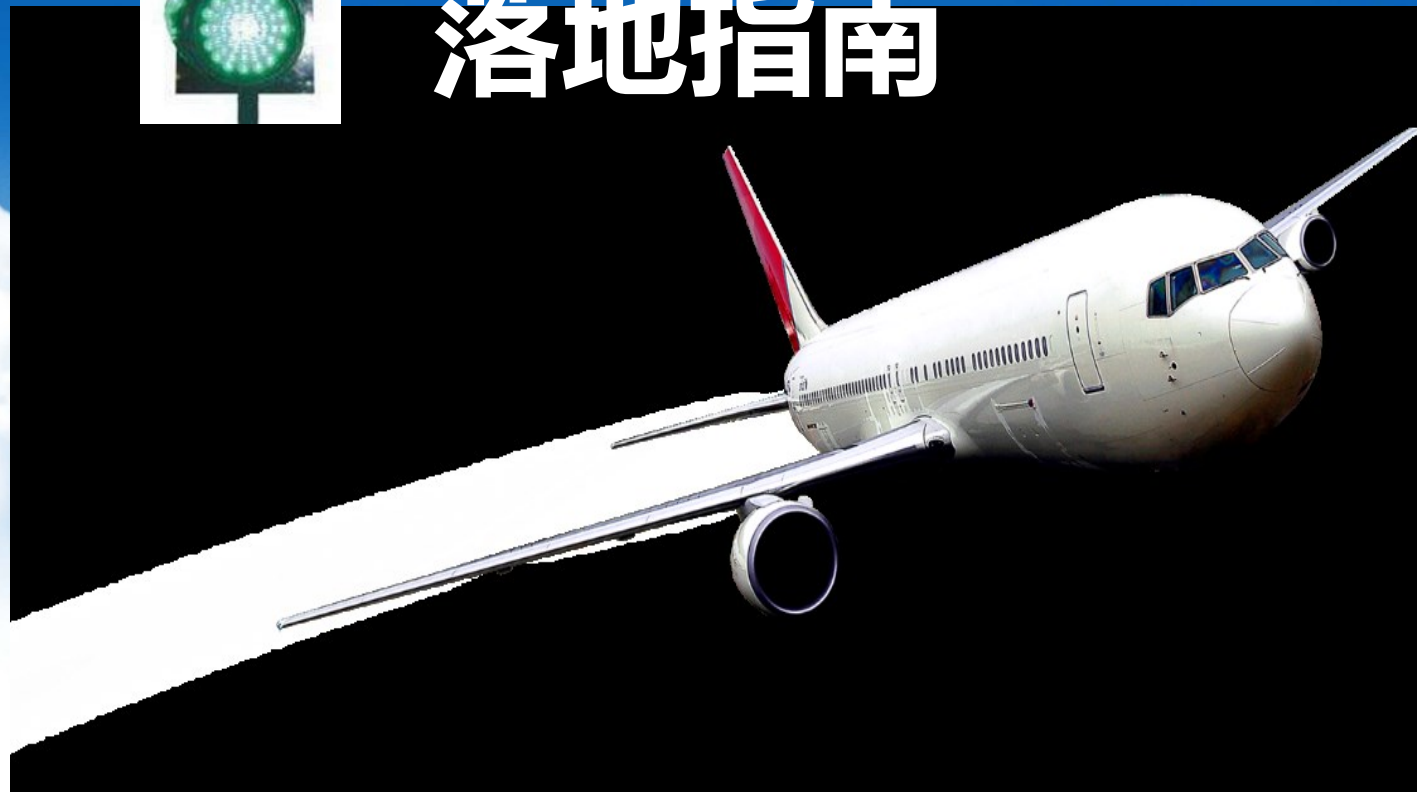




# 信息安全建设成熟度 落地指南



他山大侃工作室 吴言

## 他山来了个吴大侃

人道是：  
他山之石，  
可以攻玉

他山有人  
称吴大侃  
一不看相  
二不看命



大嘴能侃  
一侃IT  
二侃项管

人生如蒋干  
既要能讲  
又要靠干



# 吴大侃是谁



吴大侃-  
吴言

- ✓ CISP、SPC4、PMP、APME、OPME
- ✓ 现任中国电信集团系统集成有限责任公司解决方案技术专家
- ✓ 长年从事党政行业信息安全类项目，长年驻甲方工作经验
- ✓ ICT系统从规划到运行全生命周期经验，以及信息安全从技术到管理的项目经验
- ✓ 资深填坑，资深答疑，资深见习
- ✓ 其它涉猎范围包括ISO27000、ITIL等

爱聊天

爱探讨

爱学习





导入

## 概述

信息安全为什么这么难  
什么是信息安全建设成熟度模型

有什么帮助  
落地总决

技防

## 技术防范措施的落地

模型指导分析  
痛点分析

套路  
误区

制度

## 流程制度的落地

模型指导分析  
痛点分析

套路  
误区

执行

## 措施执行的落地

模型指导分析  
痛点分析

套路  
误区





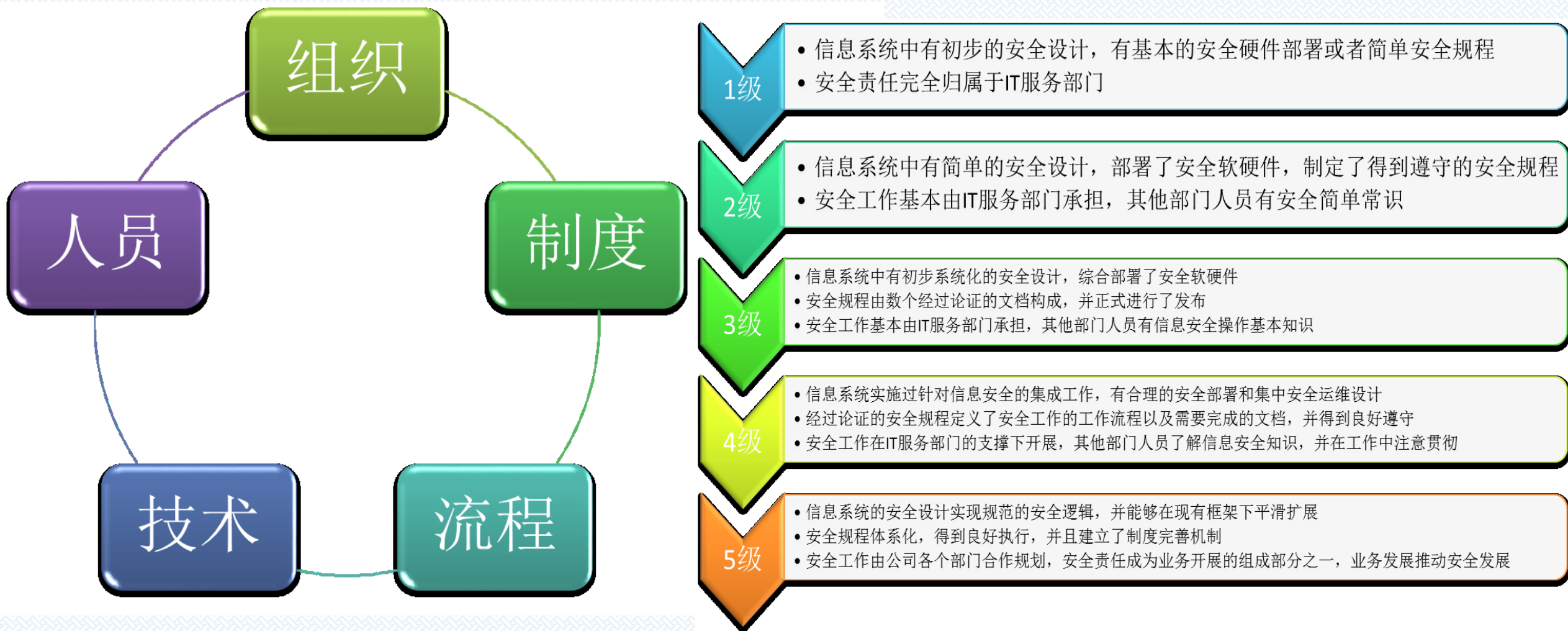
# 概述

# 信息安全为什么这么难





# 信息安全管理成熟度模型



更好地评  
估现状

更好地梳  
理问题

避免机械  
对标

划小解决  
问题



切忌贪多

切忌蛮干

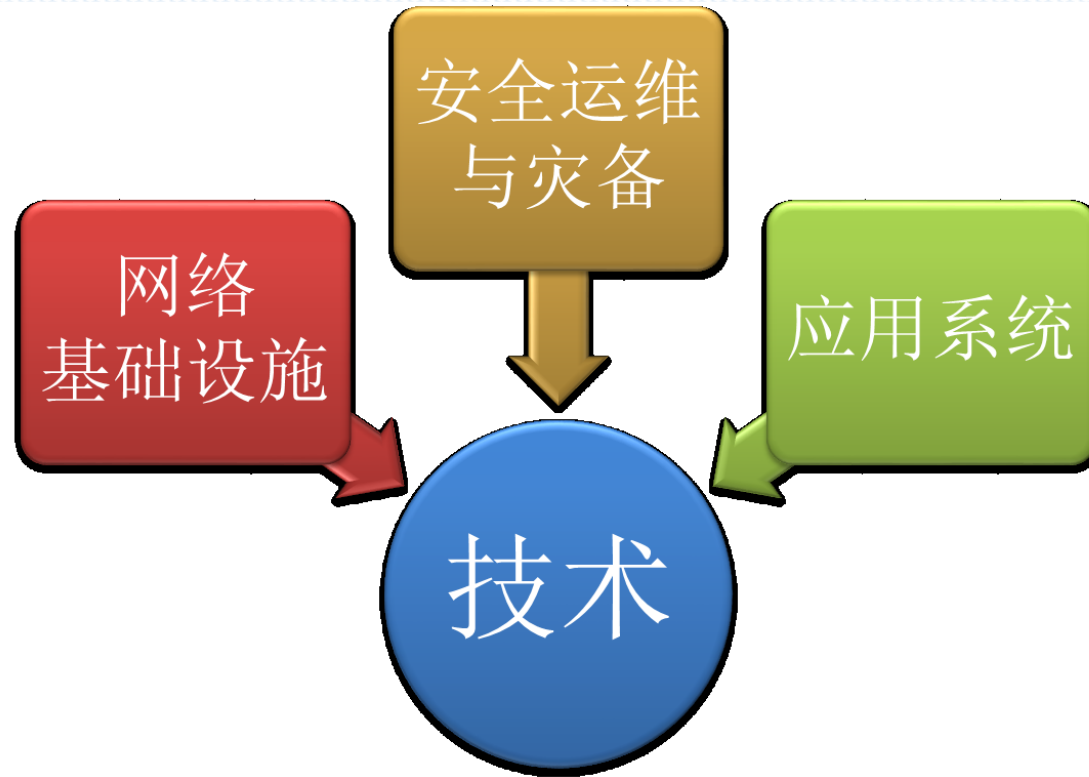
成果可见

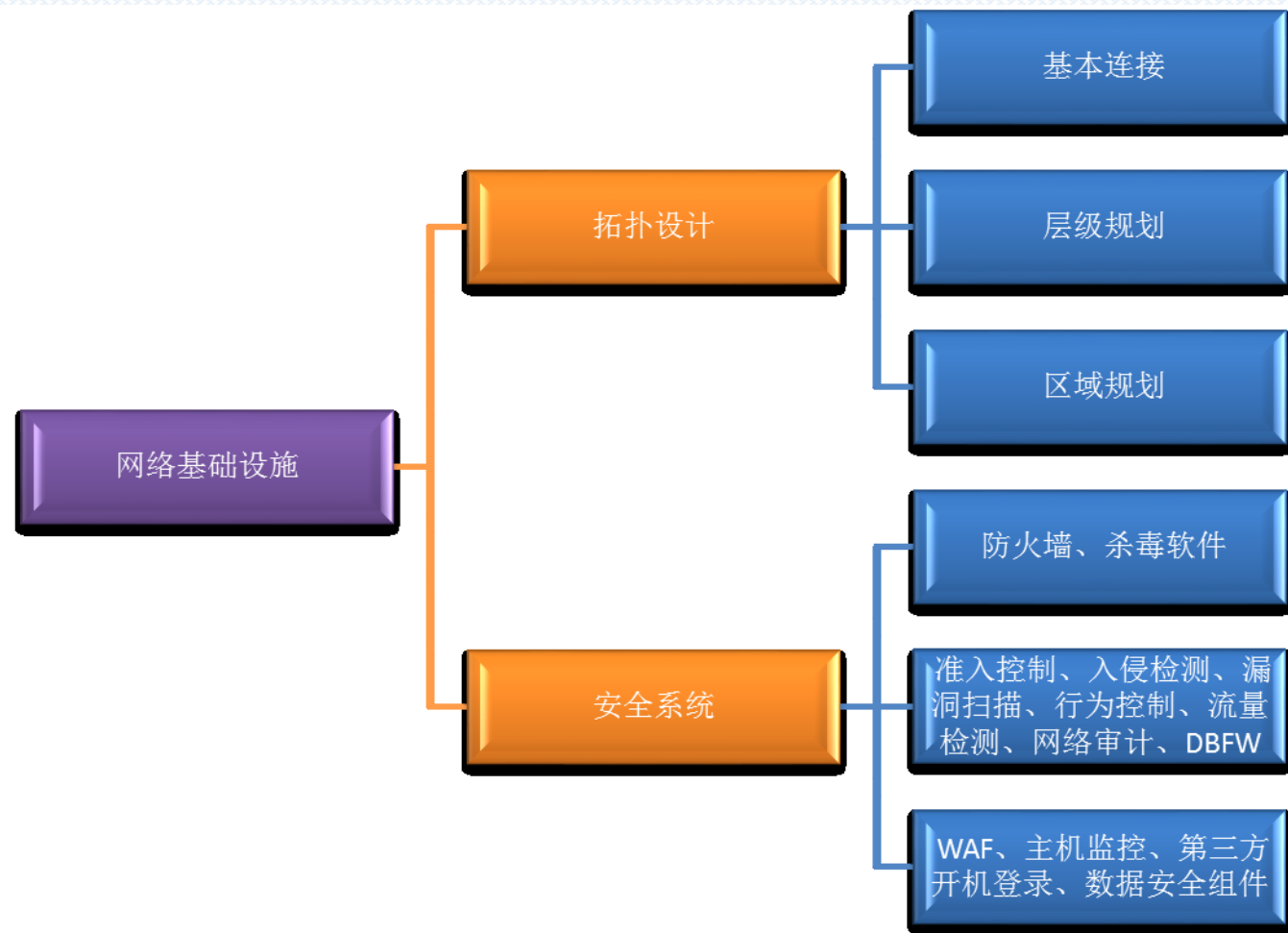
转换语言



# 技防落地

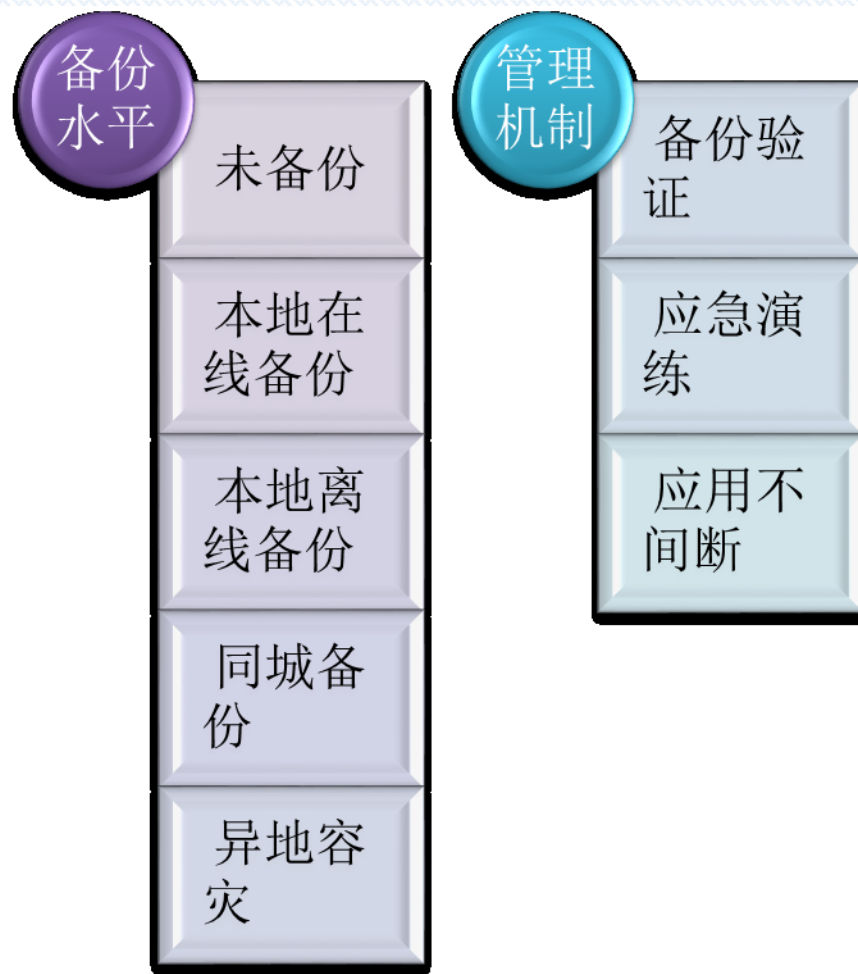
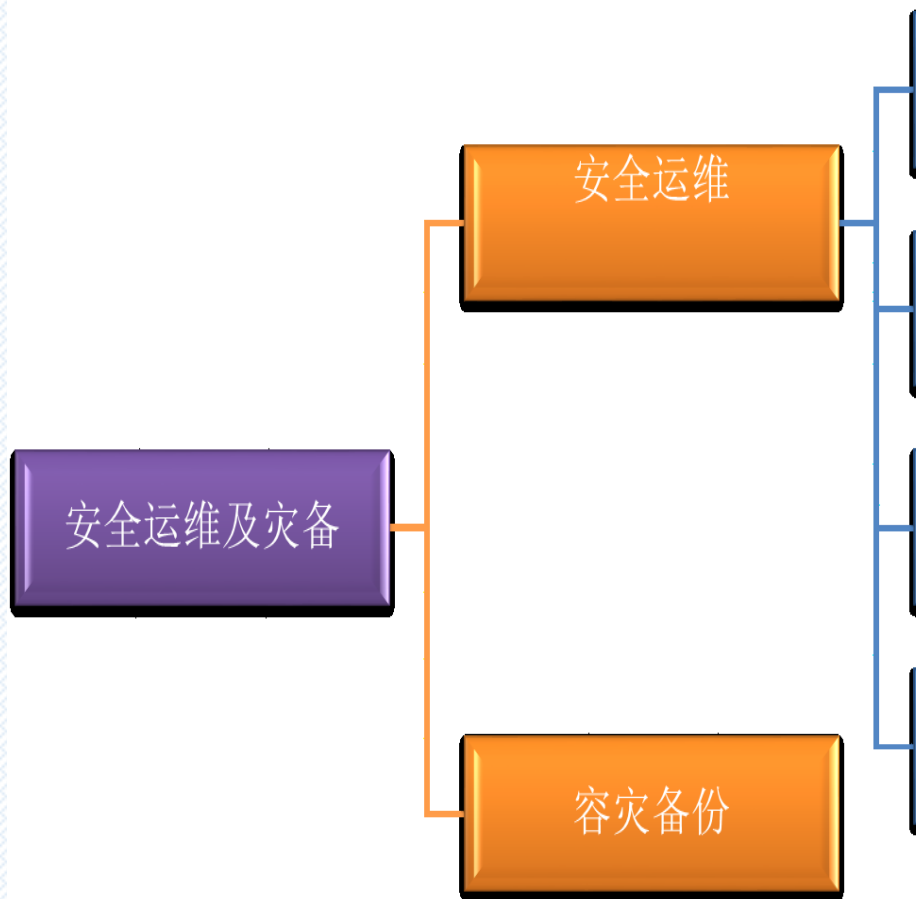


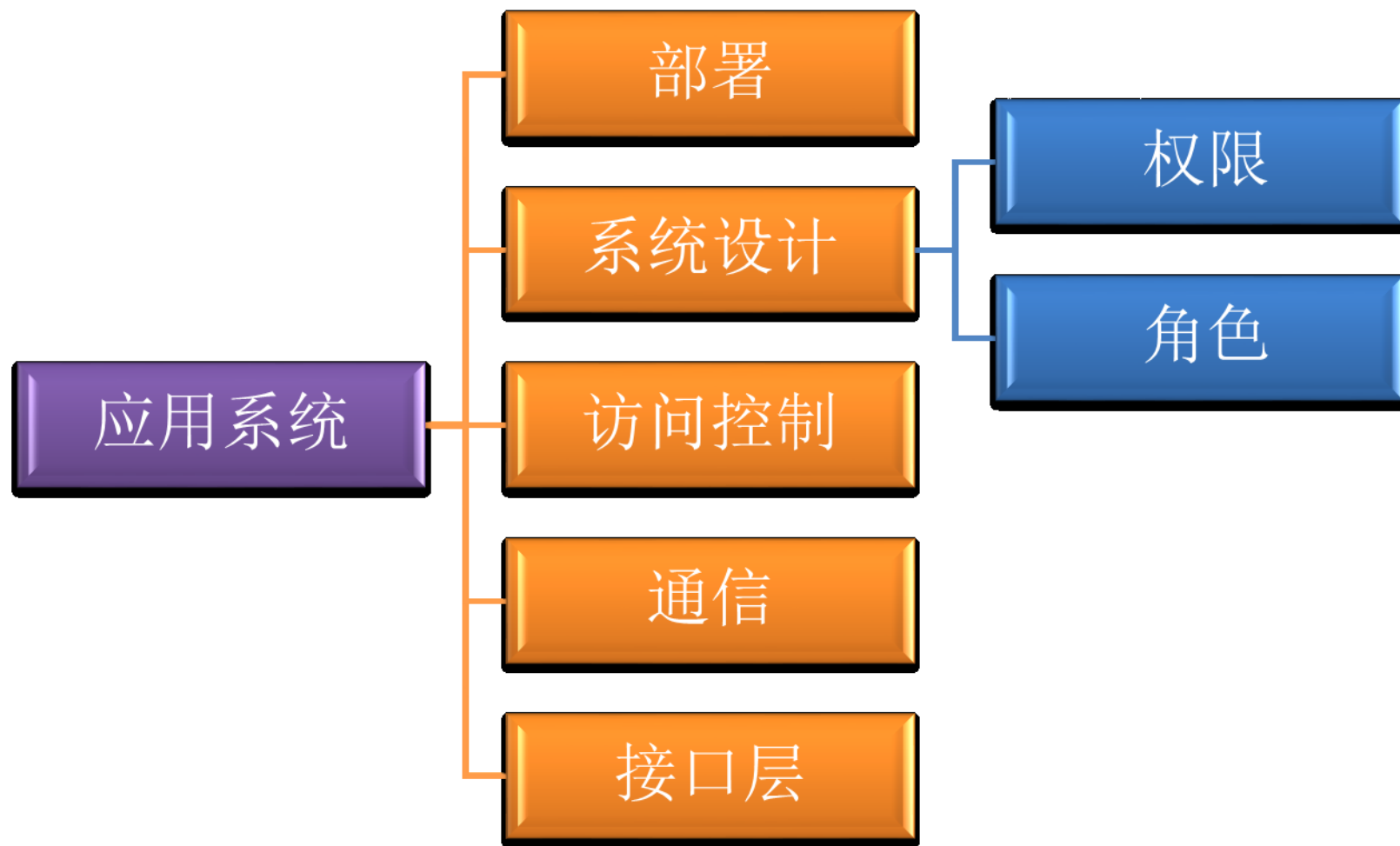






# 模型的技防部分-运维与灾备









木有钱

看不见

不好用

# 技防落地实战套路简述

上设备

- 防御点
- 可视化

做改造

- 早规划
- 少凑合

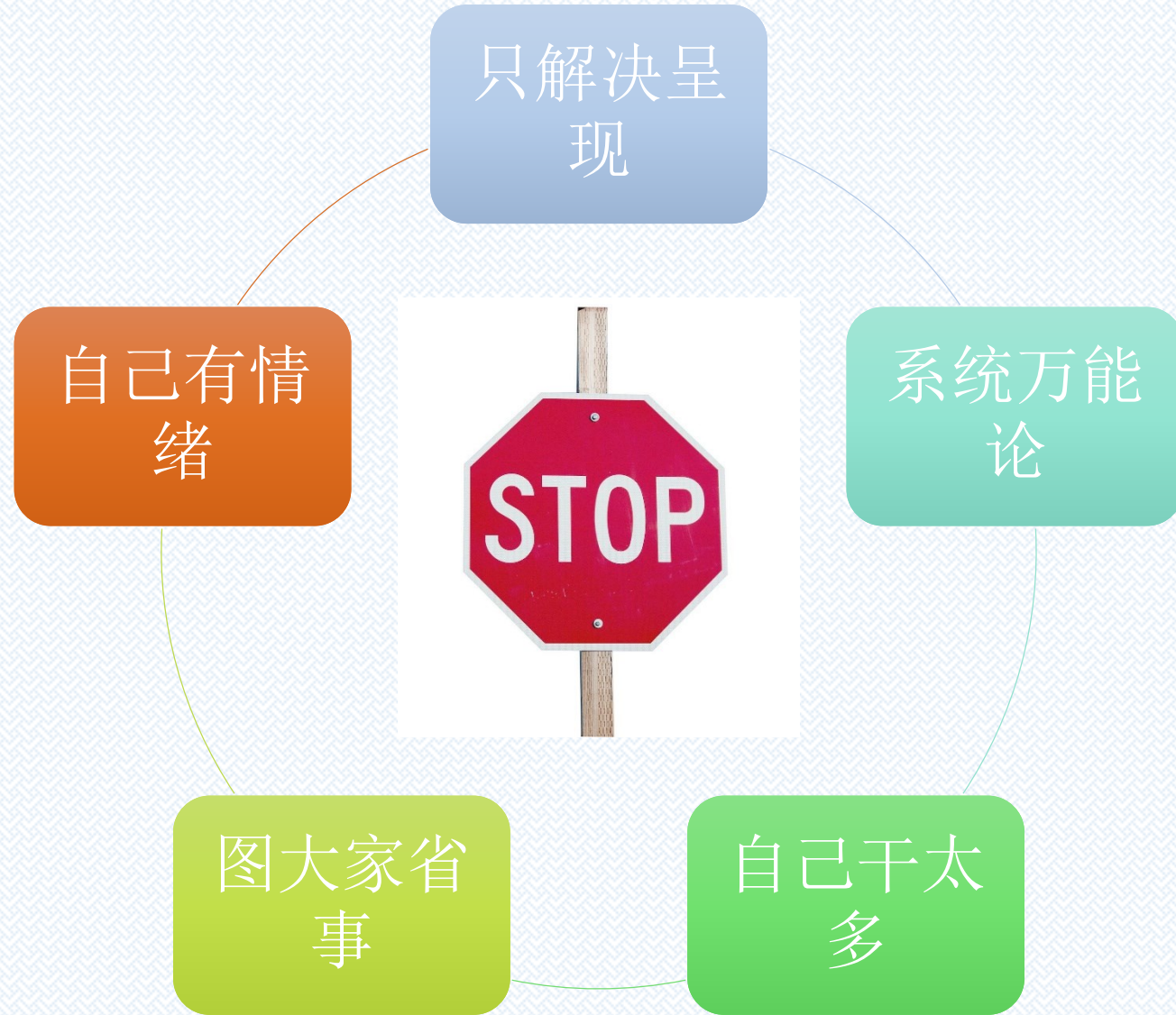
做加固

- 多配套
- 多汇报

自动化

- 多维度报表
- 动态呈现能力



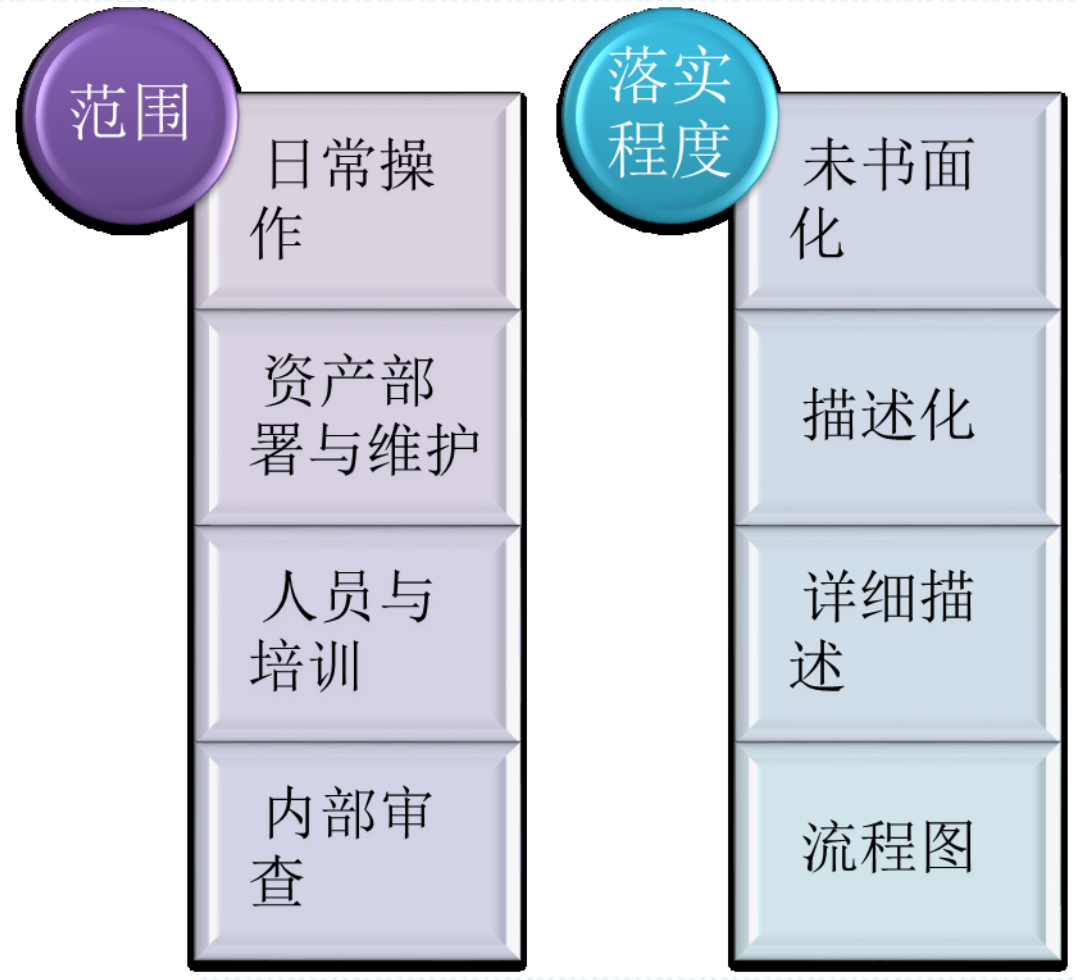
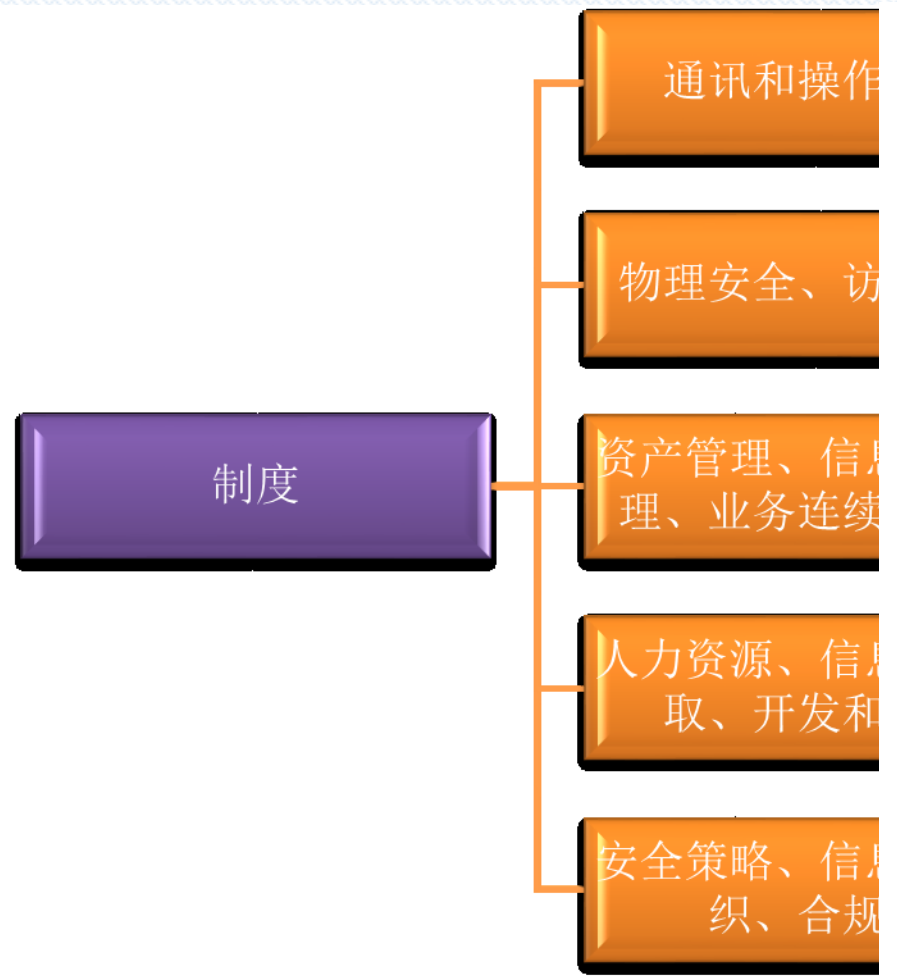




# 制度落地



# 模型的制度部分





都这样就没法干了

这不是我们的事

凭什么让我做



### 多吸纳

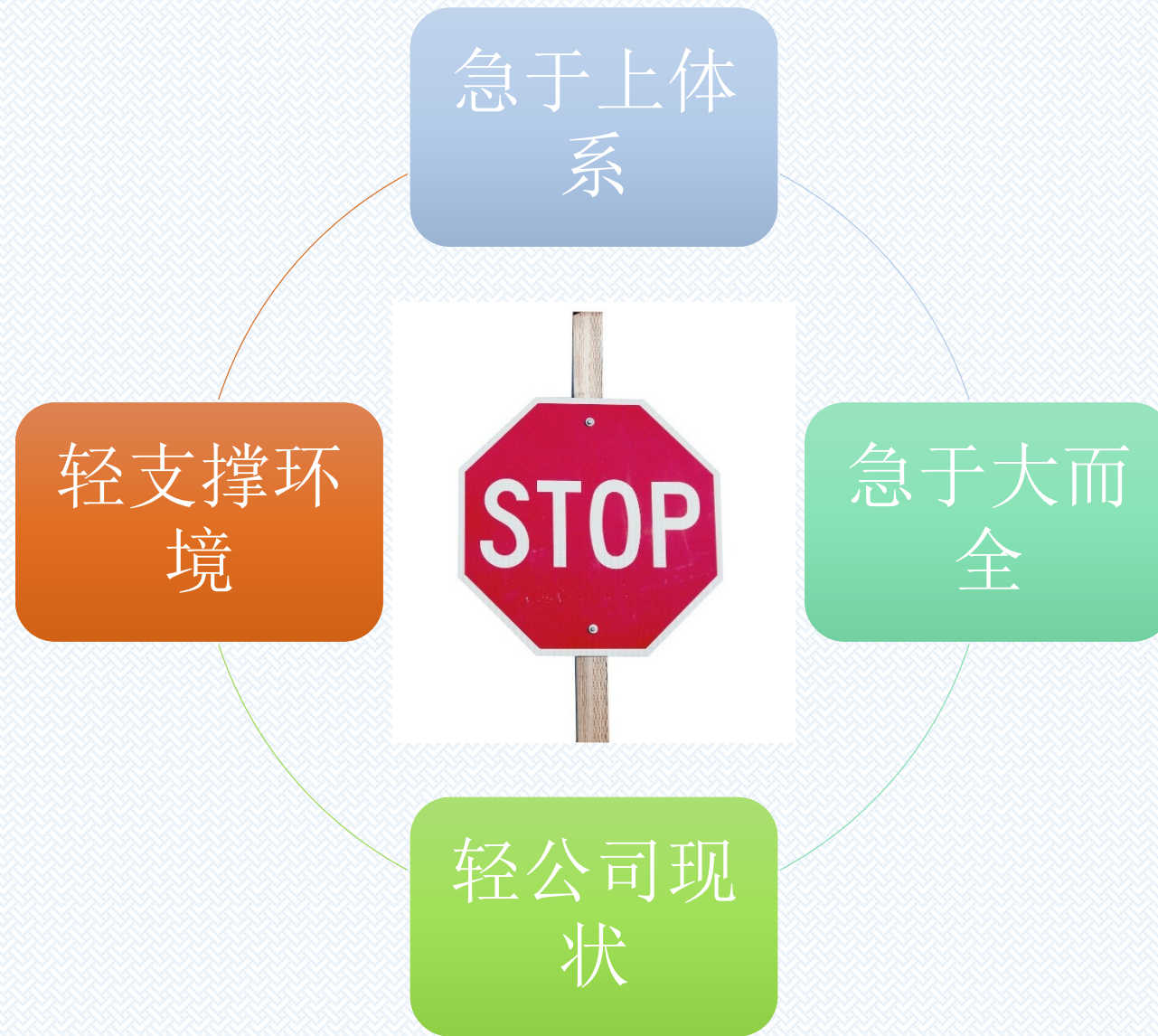
- 参考安全规范的写法改写现有规范
- 通过内控等部门发布规范

### 多改善

- 为每个readme写个公文版
- 没有顶的时候，自底向上

### 多造势

- 形式推动的决定性力量
- 有标准才能令行禁止

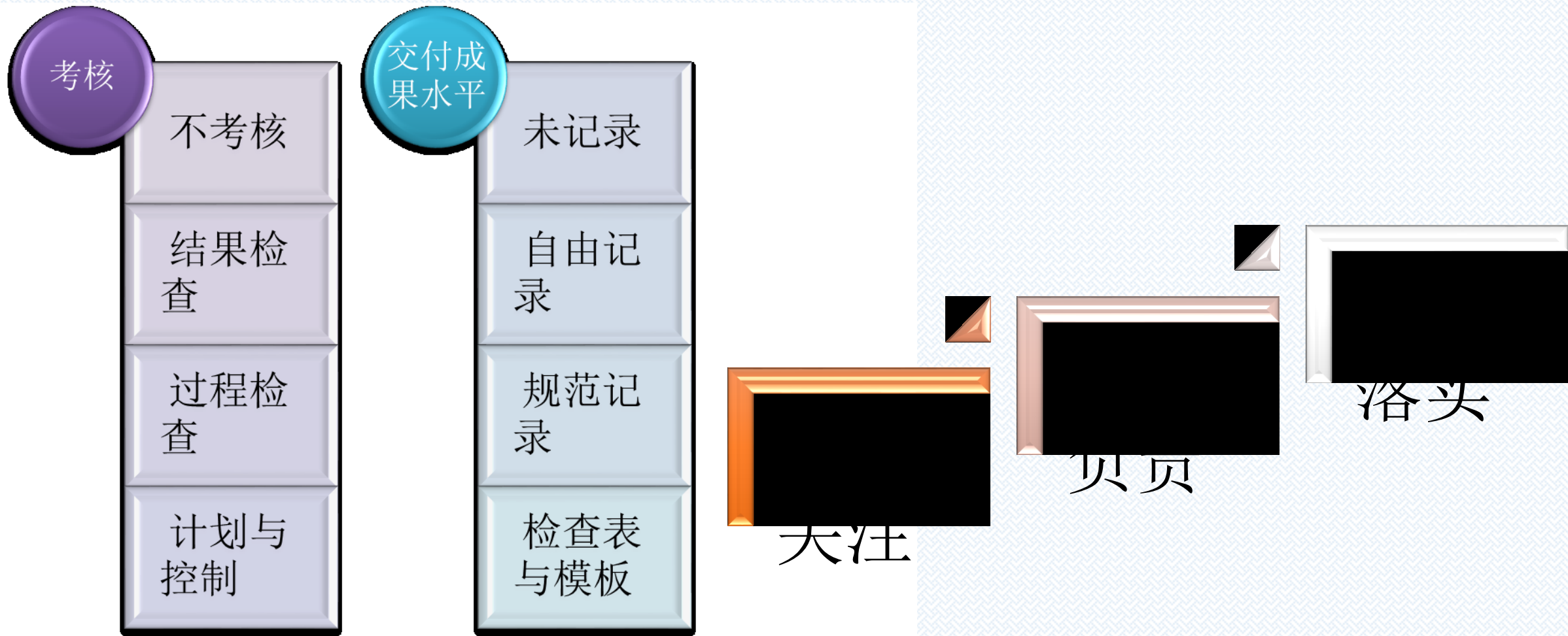






# 执行落地

# 执行落地的阶梯划分





## 执行落地的痛点分析



急于推工具  
急于要数据  
急于要计划  
急于要成果

难以说服老板  
难以争取协助  
难以使用预算



### 立项

- 只立得到领导关注的
- 只立投入到位的

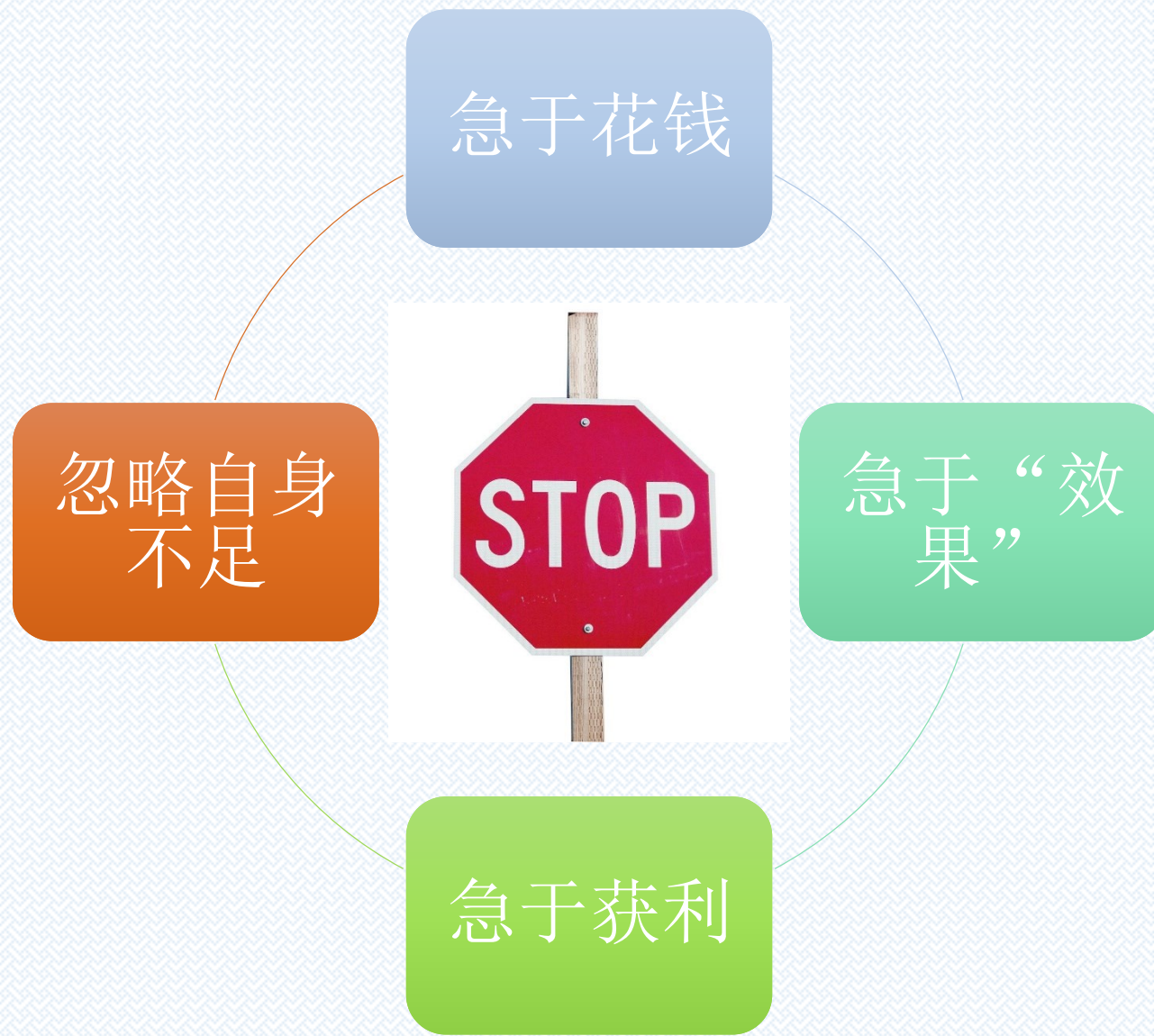
### 接手

- 检查关注程度
- 检查支撑力度

### 检查

- 想规范，先明确规范
- 统一标准



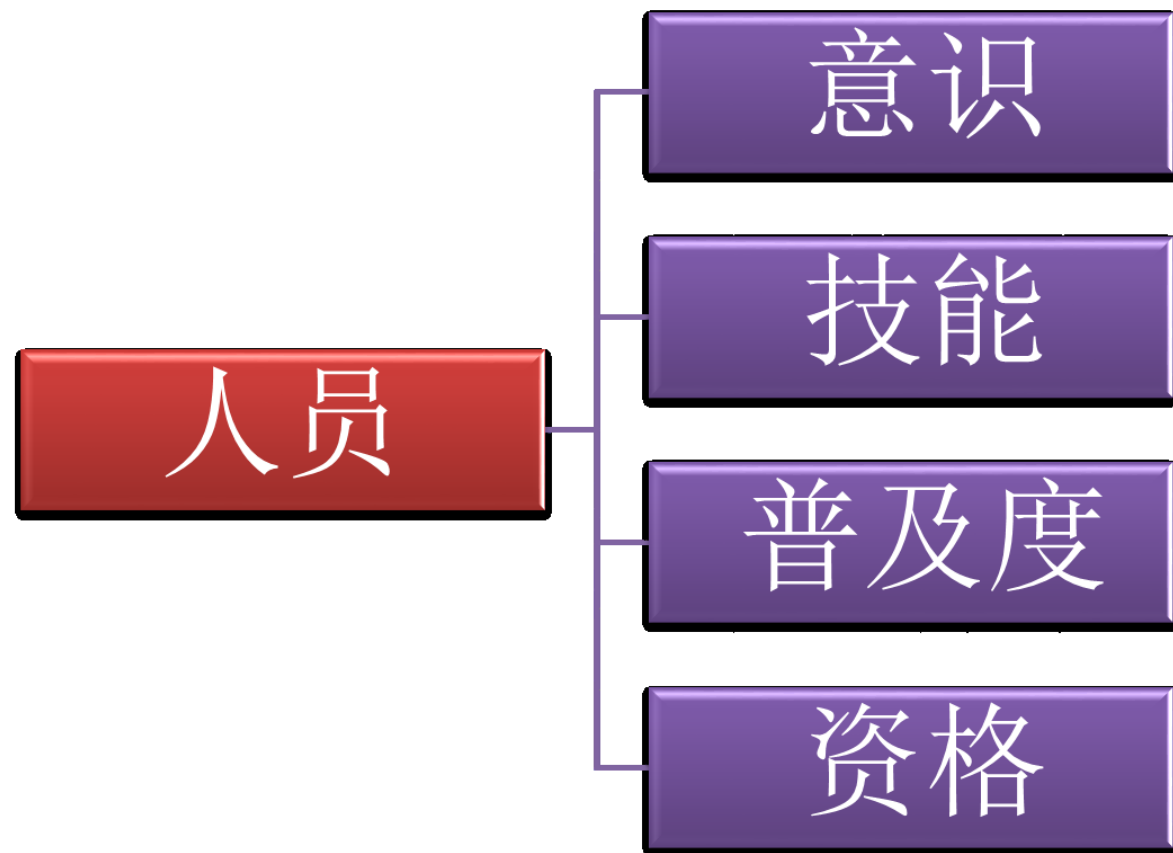
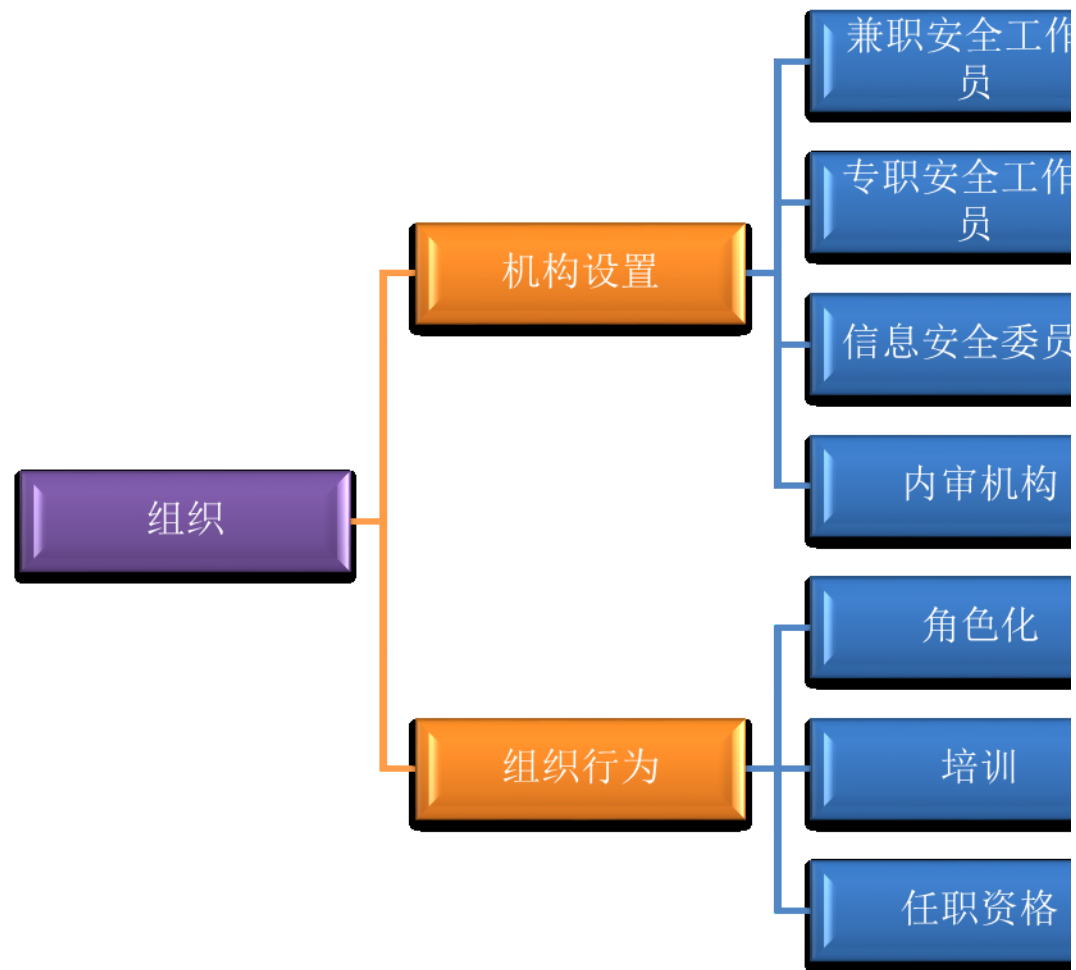




# 未尽部分



# 模型的组织与人员部分

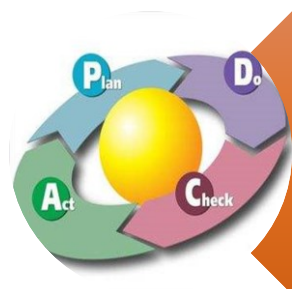




信息安全



项目管理



过程改进

联系方式



欢迎来侃



IT规划



敏捷管理



职业生涯





- ITIL先锋论坛专家直播讲堂，每周四晚上8:30指定QQ大群
- 专家讲堂视频&PPT合集，请猛击[链接](#)
- 看预告&PPT更新，请关注右边二维码
- 找培训，请看下图：



咨询QQ群  
119205977

电话咨询  
400 8060 230

## 基础 - 实战 - 专家



打基础 迎实战 成专家

ITIL先锋为您一站达成

ITIL Expert ￥2.4 万元/人

Prince2 双证 ￥7.5 千元/人

ITSS 项目经理 ￥4.2 千元/人

ITIL 流程实操及 iTOP 软件实施 ￥2.5 千元/人

云安全 C-CCSK ￥5880 元/人

ISO20000 Auditor ￥5.4 千元/人

ITIL Foundation ￥2.7 千元/人

ISO27001 Foundation ￥3.2 千元/人

PMP 精品班 ￥1380~4980 元/人

The background features a series of overlapping geometric shapes. A large blue shape, resembling a stylized 'V' or a folded corner, is positioned in the upper left. Below it, a white shape forms a diagonal band. The bottom right portion of the image is a solid grey area, separated from the others by white lines.

**Thank You**